

Stadt Oberhausen	Drucksachen-Nr. M/17/2203-01	Termin 13.06.2022	Haupt- und Finanzausschuss		
<u>Bericht / Mitteilung</u>			öffentlich		
Termin	Gremium	Vorlage zur*	Ergebnis	Beschluss- kontrolle*	
13.06.2022	Haupt- und Finanzausschuss	K			

Berichtsgegenstand

Sachstand "Evaluation Fördermanagement"

Sachdarstellung

Der Rat der Stadt Oberhausen hat die Verwaltung im Dezember 2021 mit einer Evaluation des Fördermanagements beauftragt (A17/1450-01). Für die fundierte Begleitung und Stärkung einer externen Perspektive sind Möglichkeiten der Beratung geprüft worden. Dabei ist mit PD (Partnerschaft Deutschland) nicht nur ein ausgewiesenes Büro gefunden, sondern auch kurzfristig die Finanzierung dieser Beratung über eine Förderung des Bundesfinanzministeriums (BMF) akquiriert worden.

Die Förderung des BMF erfolgt im Rahmen des Deutschen Aufbau- und Resilienzplans (DARP) und umfasst 125 Beratungstage durch PD. DARP hat im Kern zwei Säulen:

- Top-Down-Ansatz: Die Beratung von Fördermittelgebern zur effizienten Gestaltung von Förderprogrammen
- Bottom-Up-Ansatz: Die Beratung von Kommunen als Fördermittelnnehmer durch bspw. Identifikation und Auswahl von Programmen, Unterstützung bei Beantragung, Strukturierung von Projekten und Priorisierung von Vorhaben.

Die Stadt Oberhausen wird im Rahmen des Bottom-up-Ansatzes unterstützt. Ziel des geförderten Pilotprojekts ist eine Implementierung von Steuerungsinstrumenten, um über Drittmittelfinanzierungen zur Erhöhung der Förderquoten zu gelangen. Lösungsansätze sind die Analyse der Strukturen zur Fördermittelakquise, Definition passender Organisationsstrukturen und eine erste Anwendung des Fördermanagements an einem konkreten Beispiel.

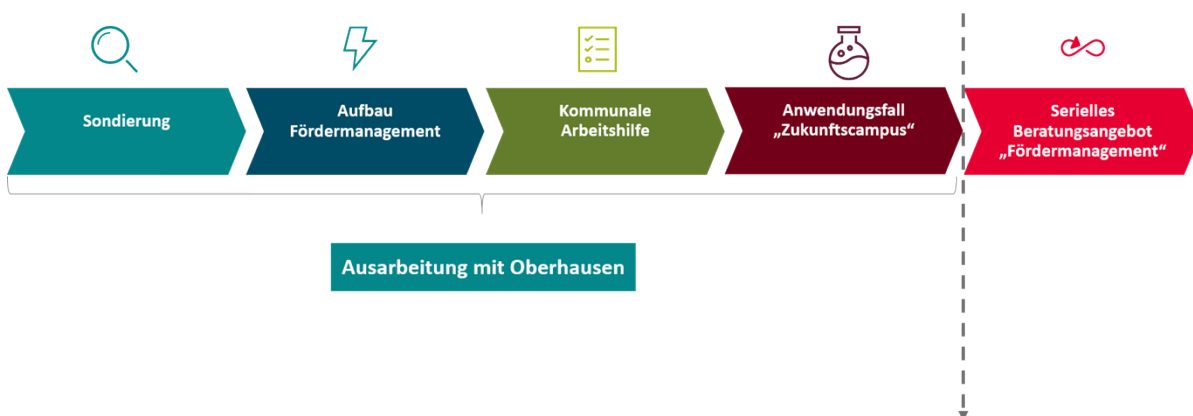
Bereichsleiter Bereich 4-5	Dezernent Dezernat 0	Oberbürgermeister	
Dr. Florack Datum 01.06.2022	Güldenzipf Datum 01.06.2022	Schranz Datum 03.06.2022	
* Vorlage zur:		* Ergebnis :	Beteiligung:
Kenntnisnahme (K)		Kenntnisnahme (K)	Personalrat []
			Gleichstellungsstelle []

Stadt Oberhausen	Drucksachen-Nr. M/17/2203-01	Termin 13.06.2022	Haupt- und Finanzausschuss
-----------------------------	---	------------------------------	-----------------------------------

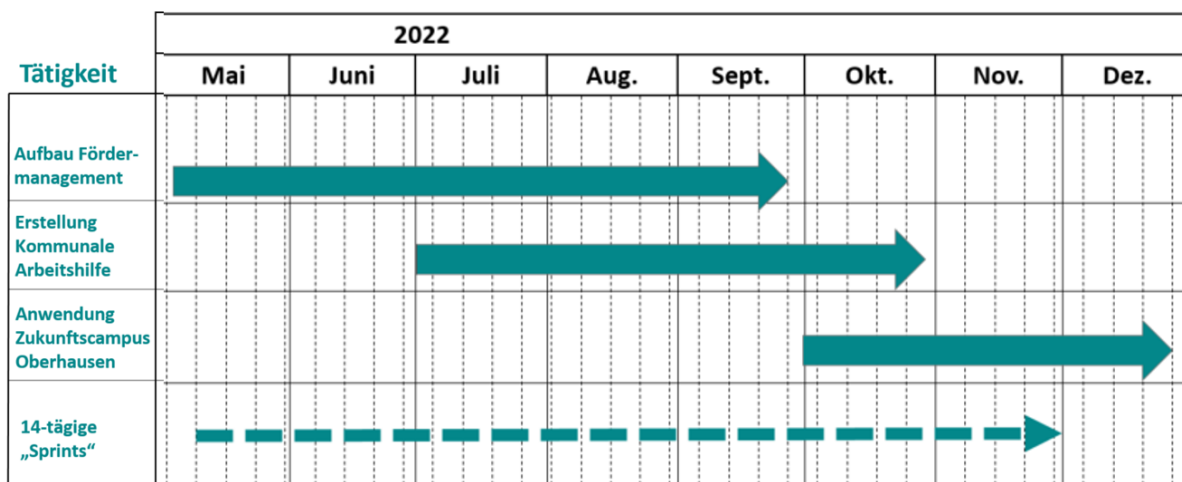
Das Fördermanagement in Oberhausen ist dezentral organisiert. Somit ist ein Erfordernis, auf die Expertise und den Erfahrungsschatz der Mitarbeitenden zuzugreifen, die regelmäßig mit dem Thema Fördermittel betraut sind. Es werden im Rahmen des „Evaluationsprojekts“ auf dieser Basis zwei Workshops durchgeführt. In diesen werden „Ist“ und „Soll“ erarbeitet, um die Ergebnisse in ein Konzept „Fördermanagement“ einmünden zu lassen. Die Erkenntnisse sind auch Grundlage für die Erarbeitung von kommunalen Arbeitshilfen.

Das Konzept wird im zweiten Teil des Prozesses an dem konkreten Beispiel „Zukunftscampus“ angewendet. Der Zukunftscampus wird sich in der Umsetzung auf eine breite Palette von Förderprogrammen stützen müssen – von Investitionen in Gebäude und Inventar über die Unterhaltung bis zu pädagogischen Angeboten und sozialen Komponenten. Durch den „Test“ an einem multidimensionalen Projekt sollen unmittelbar Hinweise und ggf. Anpassungsnotwendigkeiten aus der Praxis erfolgen. Drittens ist vorgesehen, dass Fördermanagement kontinuierlich durch serielle Beratungsangebote weiterzuentwickeln.

Phasen der Projektarbeit:



Nach einem Kick-Off-Workshop (Projektteam) wird sich zunächst mit „Best-Practice“-Beispielen anderer Kommunen auseinandergesetzt. Es folgen zwei halbtägige Workshops für ausgewählte Führungskräften, deren Ergebnisse in die Konzeption eines Fördermanagements sowie die Erarbeitung der Arbeitshilfen münden.



Stadt Oberhausen	Drucksachen-Nr. M/17/2203-01	Termin 13.06.2022	Haupt- und Finanzausschuss
-----------------------------	---	------------------------------	-----------------------------------

43

44 **Sachstand Fördermittelakquise**

45 Nachdem die Stadt Oberhausen aufgrund der Haushaltslage jahrelang nicht an Förderprogrammen
46 partizipieren konnte, wurde im Jahr 2014 eine Planstelle „Zentrales Fördermanagement“ eingerichtet.
47 Die Mitarbeiterin nahm ziel- und auftragsgemäß ihre Arbeit auf. Eine im Jahr 2018 initiierte
48 Arbeitsgruppe erarbeitete Vorschläge zur Verbesserung des gesamtstädtischen Fördermanagements.
49 Unter anderem sind aus diesem Prozess eine Stärken-Schwäche-Analyse sowie erste Maßnahmen
50 wie eine Förderdatenbank und die Projektdatenblätter zu Förderprogrammen hervorgegangen. Hier
51 soll angeknüpft werden. Eine kontinuierliche Bearbeitung des Themenfeldes war aufgrund des
52 Weggangs der Mitarbeiterin und der damit verbundenen ca. einjährigen Nichtbesetzung der Stelle
53 nicht möglich.

54 Die Förderdatenbank hat das Ziel, zentral eine Übersicht über den Einsatz von Fördersummen zu
55 geben und bietet den Mitarbeitenden die Möglichkeit, Synergien schneller zu erkennen. Das System
56 wird aktuell einer Prüfung gemeinsam mit dem Bereich IT unterzogen. Wünschenswert ist eine
57 Verknüpfung mit dem Bereich Finanzen, um noch gezielter und vollständig Bilanzen über die Höhe
58 und Schwerpunkte von Fördermitteln sowie möglicherweise erforderliche Rückzahlungen zu
59 ermöglichen.

60 **Fördermittelakquise seit 2015 (Grundlage: Erfassung Fördermitteldatenbank)**

61 **Fördermittelbescheide nach Jahren**

Jahr	Bewilligte Förderanträge	Gesamtkosten (laut Bescheid)	Fördermittel (laut Bescheid)
2015	36	23.151.189	20.390.060
2016	45	37.728.840	36.113.756
2017	63	46.445.873	45.534.627
2015-2017	144	107.325.901	102.038.443
2018*	12	9.650.912	4.270.841
2019	28	17.317.935	12.933.256
2020	47	35.454.394	33.346.472
2021	48	68.499.478	56.168.615
2022**	11	1.221.154	1.119.214
2018-2022	146	132.143.872	107.838.399
Insgesamt	290	239.205.738	209.639.211

62 *Wegen Personal- und Datenbankwechsel sind die erfassten Förderprojekte nicht vollständig.

63 ** Stand März 2022.

64

Stadt Oberhausen	Drucksachen-Nr. M/17/2203-01	Termin 13.06.2022	Haupt- und Finanzausschuss
-----------------------------	---	------------------------------	-----------------------------------

65

66 Fördermittelbeschiede nach Bereichen (2015-2017)

Bereich	Bewilligte Förderanträge	Gesamtkosten (laut Bescheid)	Fördermittel (laut Bescheid)
0-1/Stadtkanzlei	1	30.700.000	30.700.000
0-3/Bert-Brecht-Bildungszentrum	33	1.255.831	1.029.116
0-4/Chancengleichheit	3	166.774	165.735
0-6/Musische Bildung	9	394.505	383.318
0-7/Strateg. Immobilienmanagement	1	27.040.548	24.336.493
0-8/Kunst	8	196.259	170.939
2-2/Umwelt	3	736.727	643.969
2-5/Sport	1	2.458.320	2.212.488
2-6/Kommunales Integrationszentrum	7	1.133.923	747.255
3-1/Kinder, Jugend u. Familie	33	34.704.780	33.653.961
3-2/Soziales	3	2.042.055	1.841.633
3-3/Schule	5	1.704.570	852.285
3-4/Gesundheit	3	39.000	39.000
5-1/Stadtplanung	4	3.086.500	2.733.250
5-2/Geoinformation u. Kataster	1	k.A.	35.600
5-6/Mobilität	7	992.958	861.694
7-0/ Büro f. Interkultur	16	63.071	130.512
Bio-Station	2	610.081	494.354
Theater	4	k.A.	1.006.840
Insgesamt	144	107.325.901	102.038.443

67

68

69

70

71

Stadt Oberhausen	Drucksachen-Nr. M/17/2203-01	Termin 13.06.2022	Haupt- und Finanzausschuss
-----------------------------	---	------------------------------	-----------------------------------

72

73 Fördermittelbescheide nach Bereichen (2018-2022)

Bereich	Bewilligte Förderanträge	Gesamtkosten (laut Bescheid)	Fördermittel (laut Bescheid)
0-0/Strateg. Planung u. Stadtentwicklung	3	18.600.000	17.335.000
0-3/Bert-Brecht-Bildungszentrum	3	191.676	153.532
0-4/Chancengleichheit	8	916.200	692.650
0-6/Musische Bildung	4	280.600	280.600
0-7/Strateg. Immobilienmanagement	1	168.397	151.557
0-8/Kunst	9	1.103.651	501.397
2-2/Umwelt	9	11.990.246	10.334.050
2-5/Sport	6	7.226.966	6.825.469
2-6/Kommunales Integrationszentrum	24	3.132.647	2.947.969
3-1/Kinder, Jugend u. Familie	3	1.941.022	1.203.556
3-2/Soziales	1	245.309	118.457
3-3/Schule	19	32.566.395	24.721.176
4-4	7	20.368.707	18.843.600
5-1/Stadtplanung	39	22.541.016	18.680.977
5-2/Geoinformation u. Kataster	3	56.770	35.738
5-6/Mobilität	7	10.814.270	5.012.671
Insgesamt	146	132.143.872	107.838.399

74